

2021

# MVO jaarverslag 2021

Wilco Beheer BV

People | Planet | Profit



Vestiging Amersfoort, Meppel en Zutphen

## Voorwoord

Verantwoord ondernemen zit in het hart van ons bedrijf. In de omgang met elkaar, met onze klanten én met het milieu en onze leefomgeving. Wij nemen onze verantwoordelijkheid serieus en beogen telkens opnieuw een goede balans tussen people, planet en profit.

Onderliggend jaarverslag heeft betrekking op Wilco Beheer BV (hierna te noemen Wilco) met de 100% dochterondernemingen Wilco BV en Wilco Art Books BV (Vanadiumweg 8+9, 3812 PZ Amersfoort), Wilco Zutphen BV (Estlandsestraat 1, 7202 CP Zutphen) en Wilco Meppel BV (Eekhorstweg 1, 7942 JC Meppel) met in totaal 433 fte in dienst per 31 december 2021.

Per 1 februari 2022 is **WILCO, the Clean Climate Neutral Printing House**, Vanadiumweg 2-6, 3812 PZ in Amersfoort volledig in gebruik genomen. Hierbij is de productie qua opslag, offset-drukken, vouwen en naaien verhuisd, terwijl resterende binderij-activiteiten nog gehuisvest zijn op Vanadiumweg 8 en 9. Deze nieuwe locatie is niet meegenomen in onderliggend jaarverslag.

Verantwoord ondernemen vraagt om transparantie. U mag erop vertrouwen dat wij ons niet beter voordoen dan wij zijn. Met dit jaarverslag willen wij verantwoording afleggen over onze MVO-prestaties. Het betreft al onze bedrijfsactiviteiten op de locaties in Amersfoort, Meppel en Zutphen exclusief transport door derden. Ook de activiteiten die in onze opdracht bij andere bedrijven op andere locaties plaats vinden, vallen hierbuiten.

Ons ISO 14001:2015 gecertificeerd milieumanagementsysteem wordt jaarlijks getoetst door een geaccrediteerde certificatieinstantie. Informatie is cijfermatig onderbouwd met facturen, overzichten etc. verstrekt door derden. Dit waarborgt ons inziens de objectiviteit en juistheid van de informatie opgenomen in dit verslag.

Wij wensen u veel leesplezier toe.

Voor meer informatie kunt u altijd contact met mij opnemen.



William Schuring, operationeel directeur  
E [wschuring@wilco.nl](mailto:wschuring@wilco.nl)

### Onze missie

*Het verantwoord en winstgevend vervaardigen van boeken en tijdschriften voor relaties in binnen- en buitenland. De focus van onze klantportfolio ligt bij uitgeverijen in het wetenschappelijke, educatieve en literaire segment.*

### Onze waarden

- ✓ *Wij zijn het Wilco team. Wij willen samen de beste prestatie leveren, waarbij niemand onder doet voor de ander.*
- ✓ *Technology driven middels investeringen voor verbetering van effectiviteit en efficiency met hoogwaardige productkwaliteit als basisvoorwaarde.*
- ✓ *Onafhankelijke bedrijfspositie.*
- ✓ *Verkleinen van de CO<sub>2</sub> voetafdruk om bij te dragen aan het tegengaan van klimaatverandering.*

## Ons bedrijf

Wilco maakt boeken, tijdschriften, catalogi en scheurkalenders in vellenoffset en rotatie-offset met de nieuwste bindtechnieken, vooral in opdracht van uitgeverijen. Onder Wilco Art Books leveren wij kwalitatief hoogstaande kunst-, museum- en fotografieboeken in nauwe samenwerking met musea, kunstgalerieën, kunstenaars, fotografen en grafisch vormgevers. Wij houden alles in eigen hand: van verkoop tot en met distributie. Drukwerk wordt in onze eigen binderij afgewerkt tot gehechte, genaaid of garenloos gebrocheerde en hard gebonden producties, in koud-lijm, hotmelt of PUR en met een papieren dan wel linnen band. Lamineren met een uitgebreide keuze in laminaat gebeurt in eigen huis; dit geldt ook voor veredeling als foliebedrukking, pregen en (spot) UV lakken. Voor verzending maken wij gebruik van eigen goederenvervoer, maar ook van externe vervoerders. De totale productie-omvang is ca. 33.388 ton papier in 2021.

## Climate Neutral Printing House

Verbetering van onze MVO-prestaties heeft een positief effect op de continuïteit van onze bedrijfsvoering. Want elke vorm van verspilling kost niet alleen energie en tijd, maar ook geld op de korte of lange(re) termijn. Wij willen onze ecologische voetafdruk zo klein mogelijk maken. Op dit moment produceren wij drukwerk klimaatneutraal op onze locaties in Amersfoort en Zutphen. Dit is mogelijk door de inkoop van groene stroom (op dit moment Europese windenergie), energiebesparing in bestaande panden én compensatie van de resterende CO<sub>2</sub> emissie. Maar met de energie-efficiënte nieuwbouw aan de Vanadiumweg 2-6 in Amersfoort zijn wij echt goed op weg naar een minimale CO<sub>2</sub> voetafdruk.

In de afgelopen decennia is onze huisvesting in Amersfoort organisch gegroeid. Met de aankoop van aangrenzende percelen kon er stap voor stap worden uitgebreid. Maar procestechnisch en energetisch was dit niet optimaal. Met de nieuwbouw van **WILCO, the Clean Climate Neutral Printing House** hebben wij een grote stap gezet in het realiseren van onze duurzaamheidsambities. Eén geconditioneerde productie-omgeving, waarin luchtvochtigheid, temperatuur en ventilatie op de juiste manier worden beheerst. Resultierend in het gasloos en energetisch efficiënt runnen van een professionele offsetdrukkerij met een forse energiebesparing van ca. 690.000 Nm<sup>3</sup> Ae per jaar, hetgeen overeenkomt met ruim 1.300 ton CO<sub>2</sub> per jaar. Op 1 februari 2022 is de Clean Climate Neutral Printing House in gebruik genomen. En wij gaan verder ... zo gaan wij onderzoeken of in de komende jaren ook een nieuwe duurzame binderij gerealiseerd kan worden.

Naast deze forse energiebesparing zal de Clean Climate Neutral Printing House in combinatie met de sluiting van Wilco Meppel resulteren in, naar schatting, 100.000 km minder intercompany verkeer van goederen en personen; meer woon-werkverkeer is hier echter de keerzijde van. Tevens is de keuze gemaakt voor de toepassing van chemievrije plaatvervaardiging middels computer-to-plate.

### Ons beleid

- ✓ *Met ons high-end machinepark en nieuwste bindtechnieken een hoogwaardige productkwaliteit leveren die gewaarborgd wordt middels streng gecontroleerde certificaten.*
- ✓ *Tijdige leveringen ongeacht de oplage, zelfs tijdens productiepieken en onverwachte gebeurtenissen.*
- ✓ *Grip en controle op het totale productieproces met alle bewerkingen op eigen locaties onder één dak.*
- ✓ *Efficiënt, resultaatgericht en snel werken om concurrerend te zijn, binnen Nederland en daarbuiten.*
- ✓ *Mensen uitdagend werk bieden in een vooruitstrevend bedrijf.*
- ✓ *Duurzaam werken als het gaat om mens en milieu met een zo klein mogelijke ecologische voetafdruk.*
- ✓ *Klimaatneutraal produceren van drukwerk.*

### Onze certificaten

- ✓ *ISO 9001:2015*
- ✓ *ISO 12647-2 en ISO 12647-7*
- ✓ *ISO 14001:2015*
- ✓ *FSC® en PEFC™*
- ✓ *CO<sub>2</sub> neutraal met compensatie van de CO<sub>2</sub> emissie*

### Clean Climate Neutral Printing House

- ✓ *Hoogwaardige buitenschilisolatie.*
- ✓ *Vloerkoeling en -verwarming met bodemenergiesysteem (bronnen) en warmtepompen.*
- ✓ *Warmterugwinning.*
- ✓ *Warmtebuffer op hoogte gevoed met overtollige warmte.*
- ✓ *Energiezuinige led verlichting.*
- ✓ *Gebouwbeheersysteem.*

## People

Onze mensen zijn het menselijk kapitaal van onze organisatie. Wij willen mensen uitdagend werk bieden in een slagvaardige organisatie. Vakmensen zijn onmisbaar voor het realiseren van hoogwaardige productkwaliteit en efficiënte bedrijfsvoering. Vanuit competentie management blijven wij investeren in opleiding, training en coaching. In 2021 heeft het voltallig binderijpersoneel in Amersfoort een GOC opleiding op maat tot allround nabewerker gevolgd. Dit naast de scholing op het gebied van vrachtwagenrijbewijs, heftruckrijvaardigheid en EHBO/BHV, die wettelijk verplicht is. Het aanbieden van stage- of afstudeerplekken is in 2021 helaas niet aan de orde geweest; op dit moment is dit beperkt tot 1 BBL-plaats. Wij hebben 8 mensen met enige afstand tot de arbeidsmarkt in dienst bijv. mensen met een arbeidsbeperking of mensen vanuit een sociale werkvoorziening.

Wij hebben blijvend aandacht voor veiligheid, gezondheid en welzijn. Voldoen aan wet- en regelgeving is voor ons iets vanzelfsprekends. In de grafische industrie bedraagt het gemiddelde ziekteverzuim bij bedrijven met 100+ werkzame personen 5.2% (bron: A&O Fonds Grafimediabranche, Grafimedia in cijfers, 2020). Ondanks grote toename qua verzuimmeldingen door COVID-19 ligt ons ziekteverzuim in 2021 weer onder dit branchegemiddelde.

Blijvende aandacht voor duurzame inzetbaarheid is een 'must' bij de verdere vergrijzing van ons personeel. Dit staat hoog bij ons op de agenda en vertaalt zich in beleid omtrent 'Hoe krijgen wij iedereen zo gezond en actief mogelijk mee naar de toekomst?' en 'Liever aangepast aan het werk dan ziek thuis.' Dit doen wij samen met ons personeel en komt mede aan bod in de jaargesprekken.

Wij zijn zeer alert op onveilige situaties en mogelijke risico's op gezondheidsschade. Wij nemen maatregelen om deze te voorkomen of onmiddellijk op te heffen. Hoewel elke onveilige situatie er één te veel is, hebben zich in 2021 slechts 2 letselongevallen voorgedaan. In beide gevallen volstond behandeling door BHV-er, huisarts of poliklinisch arts. Ziekenhuisopname of blijvend letsel is gelukkig niet aan de orde geweest. In 2021 heeft de Arbeidsinspectie geen controle op handhaving uitgevoerd. Het dossier omtrent het letselgeval dat zich in mei 2020 heeft voorgedaan in Zutphen is in 2021 definitief gesloten. Middels effectieve maatregelen wordt de kans op herhaling als klein beschouwd.

Vanuit onze sociale verantwoordelijkheid kijken wij verder dan onze eigen mensen. Samen met The Hunger Project Nederland "investeren wij in het einde van de honger". Als lid van Odisha's 100 maakt Wilco zich specifiek sterk voor vrouwelijk leiderschap in Odisha, één van de armste staten van India. Zodat zij hun impact kunnen vergroten en echte duurzame verandering mogelijk kunnen maken. Lees meer over The Hunger Project en Wilco BV op [wilco.nl/duurzaamheid](http://wilco.nl/duurzaamheid).



per 31 december	2021	2020	2019
aantal fte	433	443	433
% man	88.7	90.1	89.8
% vrouw	11.3	9.9	10.2
% 15-30 jaar	6.5	6.7	8.3
% 30-45 jaar	21.2	22.0	22.4
% 45-67 jaar	72.3	71.3	69.3
fte in dienst	74	56	50
fte uit dienst	84	59	61
verzuimmelding	543	334	354
% verzuim	4.8	5.6	5.0
letselongevallen + verzuim	0	4	3
letselongevallen - verzuim	2	4	7

## Planet

Wij zijn ons terdege bewust van de milieu-impact van onze bedrijfsactiviteiten en nemen onze verantwoordelijkheid voor onze leefomgeving serieus. Wij opereren als schoon bedrijf om milieubelasting en hinder zoveel mogelijk te beperken. Wij beogen duurzaam gebruik van natuurlijke hulpbronnen. Met het verkleinen van onze CO<sub>2</sub> voetafdruk willen wij een bijdrage leveren aan het tegengaan van klimaatverandering. Onze locaties in Amersfoort en Zutphen zijn bijna een kwart eeuw, sinds eind jaren negentig, ISO 14001 gecertificeerd. Sinds 2011 produceert de locatie Amersfoort CO<sub>2</sub> neutraal en sinds 2018 geldt dit ook voor de locatie Zutphen door inkoop van Europese groene stroom en compensatie van de resterende CO<sub>2</sub> emissie.



## Grondstoffen

Verantwoord omgaan met onze oergrondstof, hout, betekent voor ons FSC® en PEFC™ Chain of Custody certificering. In 2021 bestaat ruim 97% van het papier en karton dat ingezet wordt voor onze producties uit gecertificeerd materiaal, dus gemaakt van verantwoord geogoste houtvezels. In de afgelopen jaren zien wij dit aandeel alleen maar groeien, ondanks dat wij in de periode mei 2020 – augustus 2021 ons PEFC™ certificaat vrijwillig hadden beëindigd. Maar mede door de groeiende vraag naar PEFC™ gecertificeerd materiaal in onze Franse markt hebben wij op 10 augustus 2021 opnieuw dit certificaat behaald.

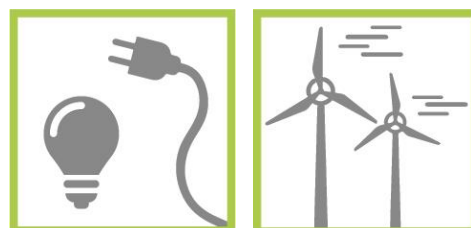


	2021	2020	2019
FSC / PEFC (%)	97.4	93.0	90.5
papierverlies (%)	8.56	8.69	9.84

Wij bieden al onze productie waste aan papier en karton aan voor recycling. Maar misschien nog wel belangrijker: sinds 2019 hebben wij ons papierverlies (inschiet) weten te reduceren door gericht te sturen op actuele gecalculeerde normen afgestemd op werkelijk verbruik. Door investering in nieuw vochtwaterwerk en registerbesturing op de offsetrotatiepersen zijn wij sneller op kleur en in register, hetgeen minder inschiet kost.

## Elektriciteit

Wij kopen groene Europese windstroom in voor alle locaties; sinds 2021 draait ook onze locatie in Meppel op groene stroom. Sinds 2019 laat onze energie-efficiency een positieve trend zien. In 2021 hebben wij ruim 16% meer tonnage aan papier en karton verwerkt dan in 2020, terwijl dit ons dit ruim 3% minder stroom heeft gekost. Energiebesparende maatregelen in de afgelopen jaren zijn led verlichting (Amersfoort en Zutphen), nieuwe compressoren in cascadeschakeling, waarbij de voorkeuzeregeling zorgt voor de meest efficiënte inzet zonder onnodige nullast (Amersfoort) en een Prinergy workflow vanuit de cloud met een energie-efficiënte dataopslag, dus geen gebruik meer van fysieke servers.



	2021	2020	2019
elektriciteit (mWh)	11.409	11.847	12.361
kWh/ton papier	342	412	447

## Aardgas en warm water

Op alle locaties wordt aardgas gebruikt voor gebouwverwarming. Daarnaast heeft locatie Vanadiumweg 9 in Amersfoort een KWO-systeem, waarbij energie in de bodem wordt opgeslagen voor verwarming en koeling van het gebouw. In 2021 hebben wij ruim 3% meer aan m<sup>3</sup> aardgas verbruikt. Dit is deels te danken aan de weersinvloed; 2021 had ruim 1.000 graaddagen meer dan 2020, waarbij april, mei en augustus (zeer) koude maanden waren.

*(graaddagen = rekeneenheid waarmee het aantal fictieve dagen wordt aangegeven dat de gemiddelde etmaaltemperatuur beneden de stookgrens van 18 °C ligt; hoe meer graaddagen, hoe meer stookdagen)*

In Zutphen is er de afgelopen 3 jaar sprake van een dalende trend qua aardgasverbruik; in 2021 is dit met ± 18% gereduceerd t.o.v. 2019. Een positief effect van energiebesparing door hergebruik van warme lucht afkomstig van de papiersnipperafzuiginstallatie voor gebouwverwarming in de koude periodes en plaatsing van nieuwe, beter geïsoleerde dock-shelters.



	2021	2020	2019
aardgas (m3)	337.245	326.456	354.664

## VOS emissie

Vluchtige organische stoffen als isopropylalcohol (IPA) en oplosmiddelhoudende wasmiddelen zijn gangbaar binnen drukkerijen. Maar des te minder VOS, des te beter voor mens en milieu. Sinds 2019 bestaat ons machinepark voor conventioneel offsetdrukken volledig uit Heidelberg XL plano drukpersen. Dit heeft twee belangrijke voordelen: Heidelberg XL drukpers draait in principe IPA-vrij én is uitgerust met een rollendoekwasinstallatie, hetgeen minder wasmiddel vraagt dan een borstelwasinstallatie. Ook de Timson rotatiepersen draaien IPA-vrij. Op de UV-drukpers draaien wij IPA-gereduceerd om de beoogde hoogwaardige druk kwaliteit te kunnen leveren. Echter, in 2020-2021 waren wij door enige problematiek met drukrollen (o.a. nieuwe Heidelberg 10-kleuren drukpersen) genoodzaakt toch IPA te gebruiken, hetgeen ongunstig uitpakt voor onze IPA-efficiency. Desondanks ligt ons IPA verbruik per ton papier nog steeds 7x lager dan het branchegemiddelde van 1.72 kg/ton voor de grotere drukkerijen.

Voor reiniging van drukpersen maken wij gebruik van K3 middelen met vlampunt ≥ 55 °C in gesloten automatische wasinstallaties. IPA-vrij drukken vereist een meer frequente reiniging van vochten en inktrollen, waarvoor sinds 2018 in beperkte mate een K4 middel met vlampunt > 100 °C wordt gebruikt. Daarnaast wordt voor handmatig ontvetten van vochtrollen in Amersfoort nog een vluchtig oplosmiddelhoudend K1 middel gebruikt. Hoewel dit is beperkt tot 2.2% willen wij dit verder reduceren, indien mogelijk.



	2021	2020	2019
kg IPA	9.082	5.506	4.765
kg IPA/ton papier	0.272	0.192	0.172
liter wasmiddel/ton papier	0.832	0.701	0.893
% K3+K4 wasmiddel	97.8	98.9	97.6

## Afval

Waar mogelijk zijn onze afvalstromen bestemd voor hergebruik. Zo bieden wij ca. 99% van ons papier, karton, kunststof, metaal, aluminium offsetplaten, houten pallets en elektronica-afval aan voor recycling. In 2021 hebben wij 20% minder recyclebaar afval aangeboden dan in 2020. Dit komt bijna geheel voor rekening van minder afval aan papier en karton, duidelijk het gevolg van onze inschietreductie, zie Grondstoffen. Elke ton drukwerk levert nog maar 2.5 kg gevaarlijk afval op, een fractie minder dan in 2020.



	2021	2020	2019
ton gevaarlijk afval	75.4	75.4	63.5
gevaarlijk afval / ton papier	2.51	2.62	2.30
ton recyclebaar afval	8.202	10.300	10.335
% recyclebaar afval	98.8	99.3	99.2

## Vervoer

Sinds 2018 zijn Wilco Meppel en Wilco Zutphen productielocaties. Niet alleen kantoorfuncties zijn sindsdien meer gecentraliseerd in Amersfoort. Met het beëindigen van alle activiteiten in Meppel per 31 december 2021 wordt de productie ook grotendeels in Amersfoort ondergebracht. Met naar schatting 100.000 km minder intercompany verkeer heeft dit een positieve impact op de CO<sub>2</sub> voetafdruk in de keten.

Goederenvervoer vindt in toenemende mate plaats middels inzet van ons eigen wagenpark bestaande uit bestelwagens voor de binnenstad en vrachtwagen/opleggertrekkers met emissieklasse 5, maar merendeel emissieklasse 6. Door gebruik van Adblue wordt de schadelijke NO<sub>x</sub> uitstoot effectief omgezet in niet-schadelijke stikstofgas en waterdamp. Sinds 2020 is middels automatisering de transportefficiency van ons eigen vervoer verbeterd; wij hanteren steeds meer een pro actieve rittenplanning resulterend in meer tijdwinst, betere beladingsgraad en lagere kosten.



goederenvervoer	2021	2020	2019
liter diesel	112.403	90.363	90.487
liter diesel/ton papier	3.37	2.63	3.27

woon-werkverkeer	2021	2020	2019
aantal km/fte	10.235	8.799	9.589
% fiets en OV	15.3	6.7	14.9
% auto	84.7	93.3	85.1

zakelijk verkeer	2021	2020	2019
% emissieklasse ≤ 5	20.0	31.1	26.1
% emissieklasse 6	73.3	65.5	69.6
% emissieklasse Z	6.7	3.4	4.3

Verdergaande centralisatie van de productie in Amersfoort heeft anderzijds een negatieve impact op onze CO<sub>2</sub> voetafdruk. Na de sluiting gaan werknemers uit Meppel deels mee naar Amersfoort. Maar nieuwe mensen zijn en blijven nodig. En met de krapte op de arbeidsmarkt wordt het steeds lastiger om deze uit de regio te werven. Meer woon-werkkilometers is het onvermijdelijke gevolg. In 2021 is de gemiddelde reisafstand al met 8% toegenomen en dit zal in de komende jaren zeker nog groter worden. Automatisering maakt het mogelijk om vanaf elke locatie, ook vanuit huis, te werken. Reizen met het OV wordt gestimuleerd en is vooral voor Amersfoort een optie, waar 17 werknemers hiervan gebruik maken. Carpoolen wordt ook gestimuleerd en meer gedaan, maar het werken in ploegendienst werkt hierbij belemmerend.

Wij beogen een duurzaam wagenpark voor zakelijk verkeer met bij voorkeur elektrische vervoersmiddelen, 100% of hybride en anders met minimaal emissieklasse 5. Ons wagenpark telt 30 personenwagens, waarvan 80% in emissieklasse 6 of Z(ero) valt.

## CO<sub>2</sub> voetafdruk en CO<sub>2</sub> compensatie

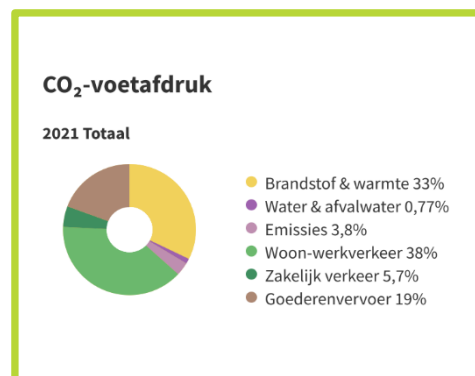
Wij gebruiken de Milieubarometer ©Stichting Stimular om onze CO<sub>2</sub> voetafdruk (scope 1 t/m 3) te berekenen. Hiervoor worden de actuele landelijke CO<sub>2</sub> emissiefactoren gebruikt, opgesteld vanuit de Greendeal. Omdat wij niet hoeven te voldoen aan de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt de emissiefactor van Europese windstroom gelijk gesteld aan Nederlandse windstroom of windstroom met SMK-Milieukeur. Met 1.939 ton CO<sub>2</sub> valt onze CO<sub>2</sub> voetafdruk in 2021 bijna 49% lager uit dan in 2020 ... opnieuw een mooie stap voorwaarts. Vooral gerealiseerd doordat Wilco Meppel sinds 2021 als laatste locatie ook op Europese windstroom is overgestapt. Waar elektriciteit (grijze stroom) in 2020 nog voor ruim 52% de oorzaak van onze CO<sub>2</sub> emissie was, is nu woon-werkverkeer de grootste veroorzaker.

Sinds 2011 produceert locatie Amersfoort CO<sub>2</sub> neutraal en sinds 2018 geldt dit ook voor locatie Zutphen. CO<sub>2</sub> compensatie vindt plaats middels VCS credits verzorgd door Groenbalans Utrecht, hetgeen is gecontinueerd voor 2021 en 2022. Uitgifte van deze VCS credits voor duurzame energieproductie vindt plaats onder strenge internationale regelgeving.

## Ongewone voorvallen

In 2021 hebben zich geen ongewone voorvallen of out-of-containment incidenten voorgedaan met risico op verontreiniging van bodem, grond- of oppervlaktewater; evenmin emissies van gefluoreerde broeikasgassen en ozonlaag afbrekende stoffen. Er zijn geen klachten geuit door belanghebbenden en omwonenden omtrent de leefomgeving en hinder.

Voor de nieuwbouw van **WILCO, the Clean Climate Neutral Printing House** zijn de benodigde vergunningen verleend, waarbij voorgeschreven maatregelen in relatie tot Asbestverwijdering en Natuurbescherming zijn genomen w.o. alternatieve locaties voor vleermuizen en huismussen. Tot op heden vallen alle bedrijven onder het Besluit Algemene Regels voor Inrichtingen Milieubeheer (Barim). RUD Utrecht heeft op 20 september 2021 op locaties Vanadiumweg 2 (nieuwbouw) en 9 in Amersfoort een controle op handhaving uitgevoerd. Er zijn geen overtredingen geconstateerd; wel wordt het indienen van een nieuwe melding omtrent verandering van inrichting opgevolgd door een 2<sup>e</sup> controlebezoek in voorjaar 2022. Er spelen op dit moment geen issues met het bevoegd gezag en tot op heden zijn geen boetes of sancties opgelegd voortvloeiend uit overtreding van wet- en regelgeving.



	2021	2020	2019
ton CO <sub>2</sub> emissie	1.939	3.801	4.354
kg CO <sub>2</sub> /ton papier	58.1	132	157

### Colofon

Dit MVO-jaarverslag is in opdracht van Wilco Beheer BV qua tekst en beeld samengesteld door Lysette Wonink, Wonink Quality Management d.d. april 2022. Alle illustraties vallen onder copyright, Wonink Quality Management, 2020. Copyright geldt niet als de bron van illustraties de Milieubarometer © Stichting Stimular is.